

# Förenklad nyttoanalys hos Region Västmanland

Från en idé om en förändring till  
effekthemtagning av nyttor



# Vilka är vi

## Projektkontoret Region Västmanland



Elisabeth Kjellin



Ulla Folgerö

# Region Västmanland



- Västmanland har 280 000 invånare
- 10 kommuner
- Västerås är största kommunen med 157 000 invånare
- Sjukhus i Sala, Köping, Fagersta och Västerås
- 7 200 anställda i Region Västmanland
- 70-90 pågående projekt

# Agenda

- Var står vi idag med nyttoanalyser och effekthemtagning/nyttorealiserings
- Hur det började
- Hur vi kom till dagens läge
- Hur vi jobbar
- Hur vi gör en förenklad nyttoanalys
- Hur vi jobbar framåt



# Var står vi idag

Idag gör vi förenklade nyttoanalyser för

- Alla projekt som startas
- Nya investeringar
- Fastighetsinvesteringar

Vissa projekt gör vi en fördjupad nyttoanalys för

# Hur det började

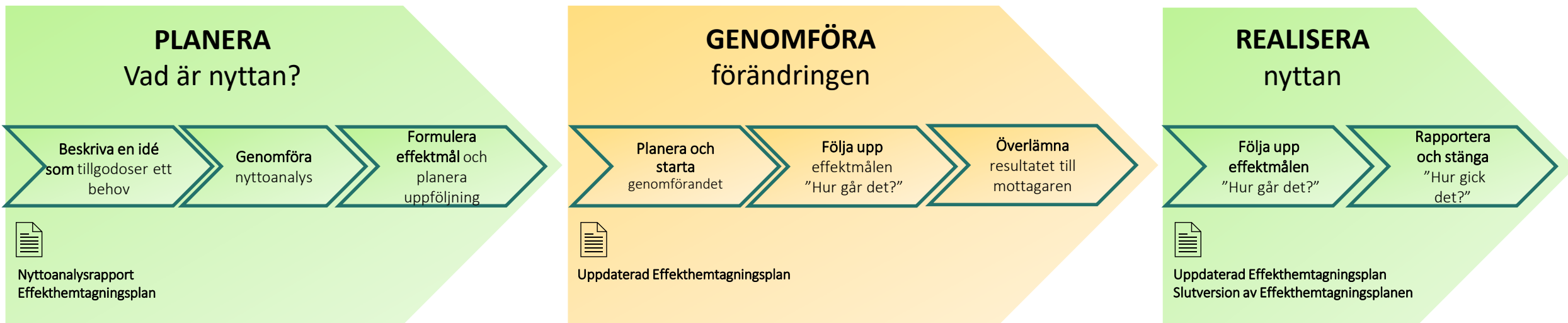
- Motstånd och skepsis i organisationen mot nyttokalkyler
  - Efter att vi med PENG-metoden räknat fram besparingar i vissa kalkyler - besparingar som man sen inte såg
- Dock fanns behov av att kunna prioritera mellan idéer/utvecklingsinitiativ
  - Vad säger Regionplanen att vi ska göra
  - VGR hade en metod för Ordnat införande, enkelt språk, en matris, stora investeringar
  - På AB hade en utvecklad formel för nytta/insats där även förvaltning och komplexitet i genomförande fanns med
  - Komplexitetsmatris fanns redan på Projektkontoret som vi använde för att se hur svårt ett projekt blir att genomföra
- Utifrån dessa idéer skapade vi en förenklad nyttoanalys

# Hur vi kom till dagens läge

- Vi valde 2017 att testa den enklare varianten av nyttoanalys för alla projekt
  - Det gav oss ett bättre stöd till att skapa effektmål i projekten
  - Fördjupade nyttoanalyser endast vid behov
- Vår ekonomidirektör uppmärksammade vårt arbete med nyttoanalyser och vi hamnade i hans stab 2020
  - Det ledde till att även nyinvesteringar och fastigheter numera ska genomföra en förenklad nyttoanalys på allt (fördjupad vid behov)

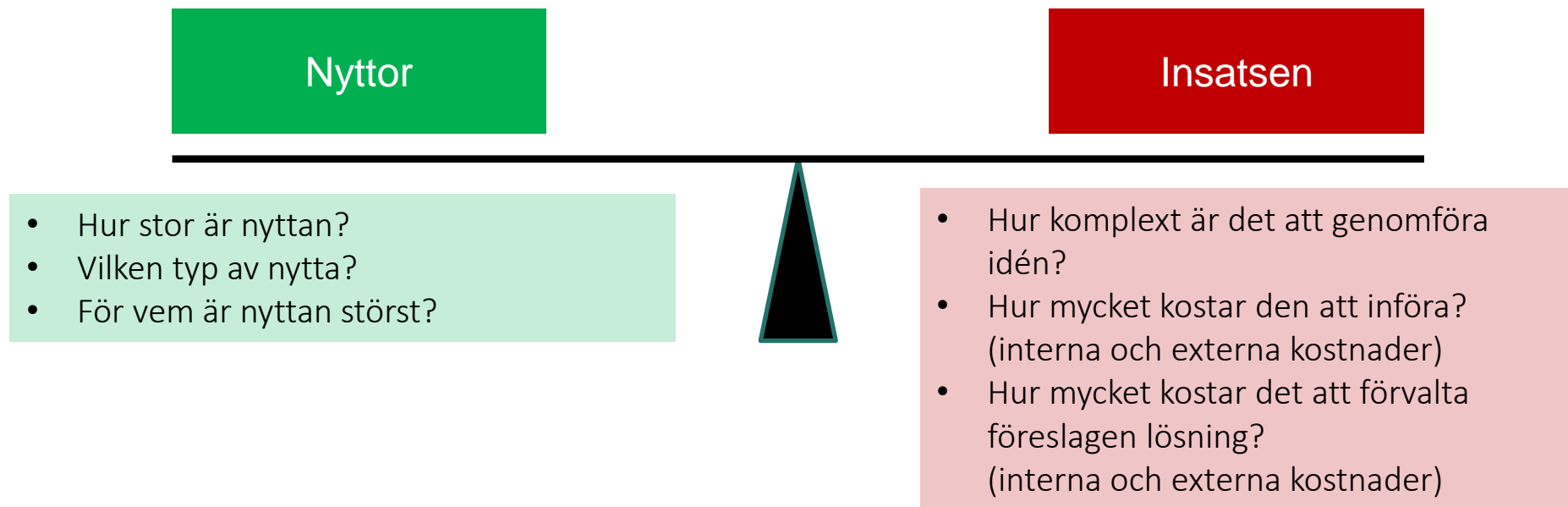


# Hur vi jobbar





# Vi väger nyttor mot insatser



# Hur vi gör en förenklad nyttoanalys

Information om projektet och resultat efter bedömning av Genomförbarhet, Nyttva och Insats		VÄRDERINGSMATRIS			
Projektamn:					
Syfte/Effekt mål:					
<b>Projekttyp</b> Påverkan på: Genomförbarhet, Dokumentation, Projektledarkompetens	Skriv in projektnivå enligt resultat: Max, Medel eller Mindre	LITEN 1-1,9	MEDEL 2-2,9	STOR 3-4	
Nyttva	0,0	<b>INSATS</b>	LITEN 1-1,9	MEDEL 2-2,9	STOR 3-4
Insatsvärde	0,0		MEDEL 2-2,9	STOR 3-4	
Nyttvavärde (Nyttva/Insats)	0,0		STOR 3-4		
Tvingande	Ja/Nej samt ev övrig anteckning				

		LITEN 1-1,9	MEDEL 2-2,9	STOR 3-4
LITEN 1-1,9				
MEDEL 2-2,9				
STOR 3-4				

◀ ▶	Innan du börjar	1. Genomförbarhet	2. Nyttvärdering	<b>3. Sammanfattning</b>	Anteckningar från analysen	Dokumentation	Kompetensnivå pro
-----	-----------------	-------------------	------------------	--------------------------	----------------------------	---------------	-------------------

# Hur det hänger ihop

## ● Projektets effektmål

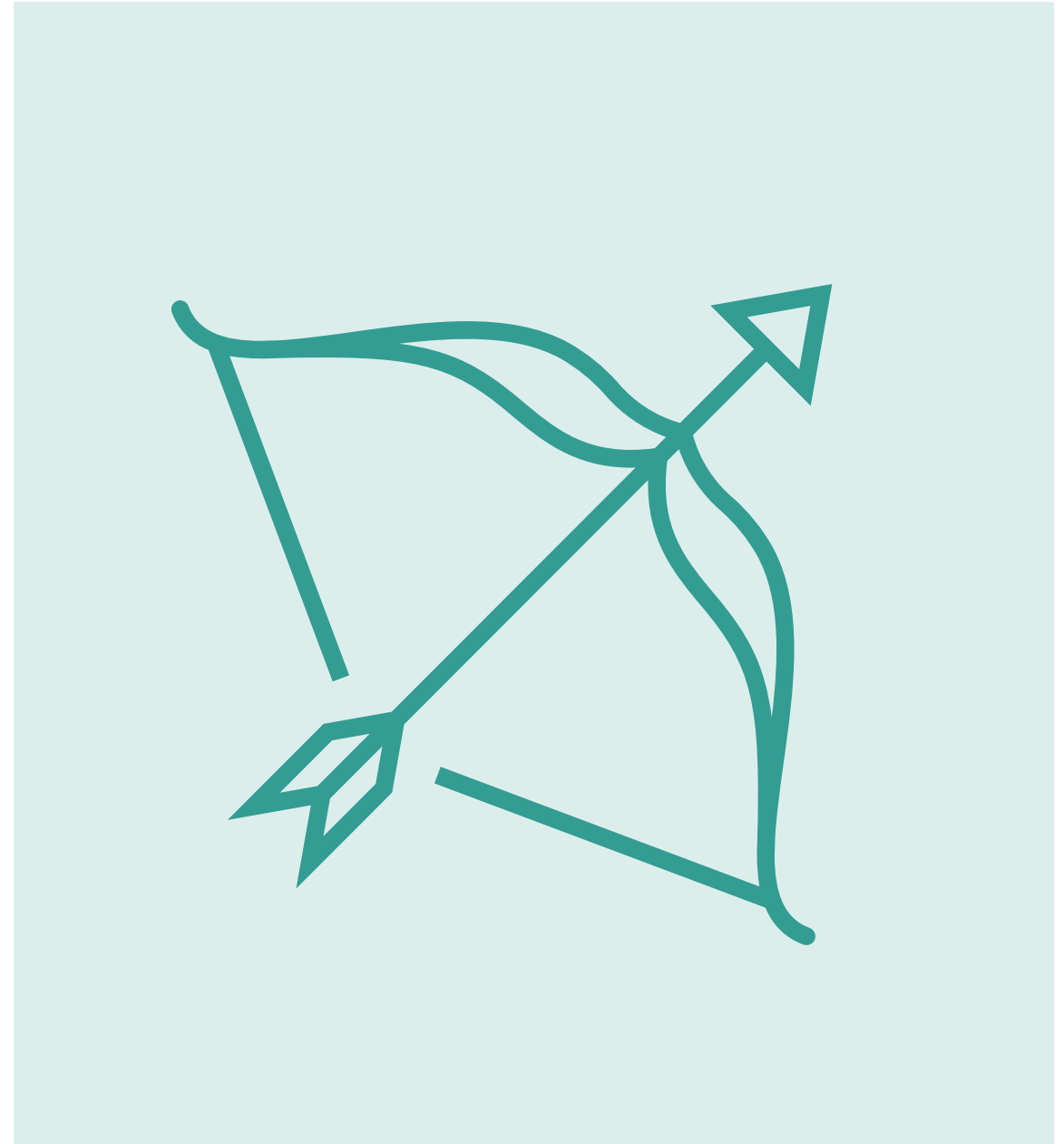
Nr	Effektmål	Mäts genom	Effektmål uppnått (åå-mm)	Prioritet mellan Effektmål
E1	Rubrik (nyttoeffekter rörande exempelvis Ökad patientsäkerhet/Minskade kostnader/Effektivare arbetssätt/Nöjdare medarbetare)		2018-05	X %
E2	Rubrik			X %

## ● Effekthemtagningsplan

<b>Ansvarig mottagare:</b>	Namn
<b>Ansvarig för uppföljning:</b>	Namn
<b>Utvecklingsinitiativets syfte:</b>	Syfte
<b>EFFEKT/MÅL/NYTTA</b>	
Beskrivning av nyttan	
Typ av nytta (Ekonomi, Tid eller Kvalitet)	
Hos vem/vilka uppstår nyttan (Patient/invånare, vilken verksamhet, vilka medarbetare)	
Vad ska mätas	
Hur ska det mätas	
Vem är ansvarig för att mäta	
Nuvärde	
Nyvärde	
När ska det mätas	
<b>RESULTAT FRÅN MÄTNINGEN:</b>	
Hur går det?	
Hur går det?	
Hur går det?	
<b>HUR GICK DET?</b>	

## Hur vi jobbar framåt

- Jobba vidare med effekthemtagning
- Implementera Ineras modell för fördjupade nyttoanalyser (vid behov)



# Frågor



Tack för visat intresse!

Kontakt: [projektkontoret@regionvastmanland.se](mailto:projektkontoret@regionvastmanland.se)